

LA MAÎTRISE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

CONSEIL EN OPTIMISATION ET AMÉLIORATION DE LA
SUPPLYCHAIN, LEAN MANAGEMENT, GESTION DE STOCK,
SYSTÈMES D'INFORMATIONS



Membre de **RUBBEES**



« Le plus grand danger durant les périodes de turbulences ne sont pas les turbulences... Mais d'agir avec une logique du passé... »

Peter Drucker

« Ne laissez jamais l'inertie devenir la contrainte majeure de votre système ... »

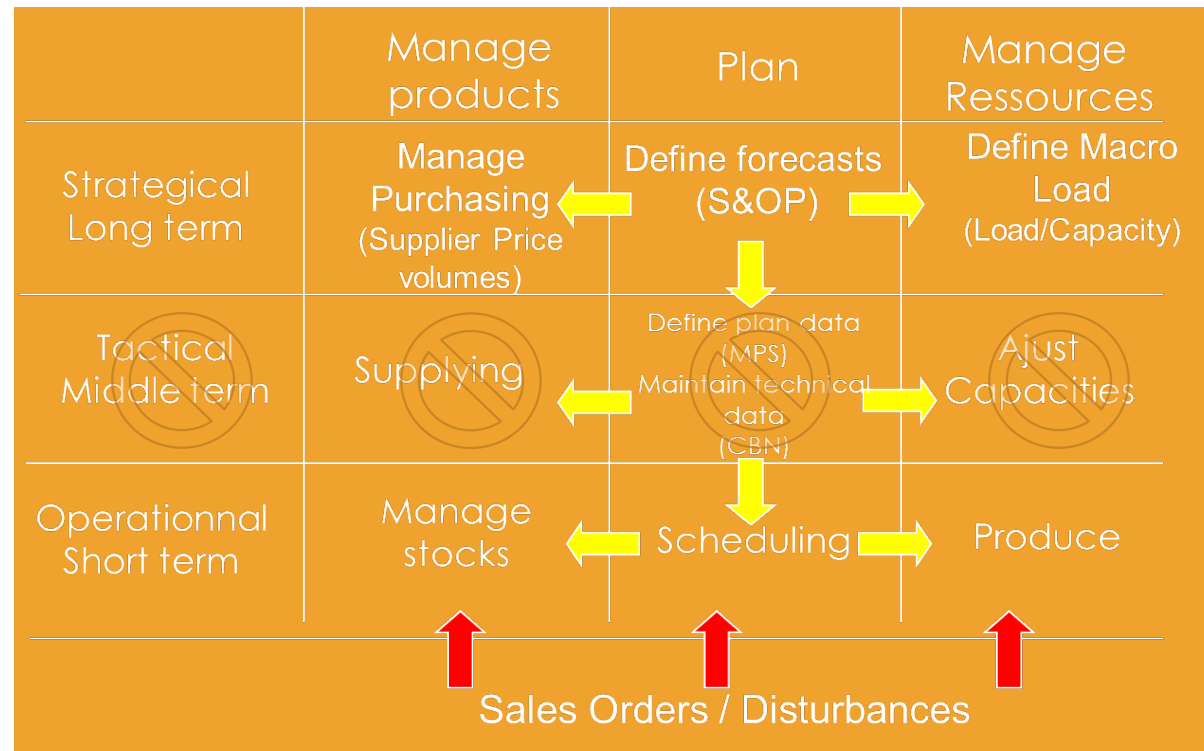
E. Goldratt

CONTEXTE

- Le contexte industriel tend vers une efficience des processus logistiques et de productions
- Mutation en cours au niveau de l'industrie :
 - Concentration des work-packages nécessitant d'avoir une capacité de plus en plus large et une offre globale,
 - Des délais de plus en plus courts,
 - Une déclinaison des risques industriels et logistiques vers les « tiers » inférieurs,
 - Des prix toujours plus bas.

CONTEXTE

- Pour répondre à ces exigences, les entreprises industrielles ont tendance à se focaliser sur les déploiements de la stratégie, à améliorer la production et à constater au final qu'elles ne produisent pas ce qu'elles voulaient ou devaient produire et cela avec des surcoûts très importants. Bien souvent elles délaissent le **niveau tactique** alors que celui-ci est au cœur du bon fonctionnement des entreprises.



NOS SERVICES

Audits et diagnostics de la chaîne logistique.

Alignement stratégique

Optimisation des processus

Gestion, rationalisation et équilibrage des stocks

Réduction des délais

Suppression des ruptures

Analyses des structures de coûts.

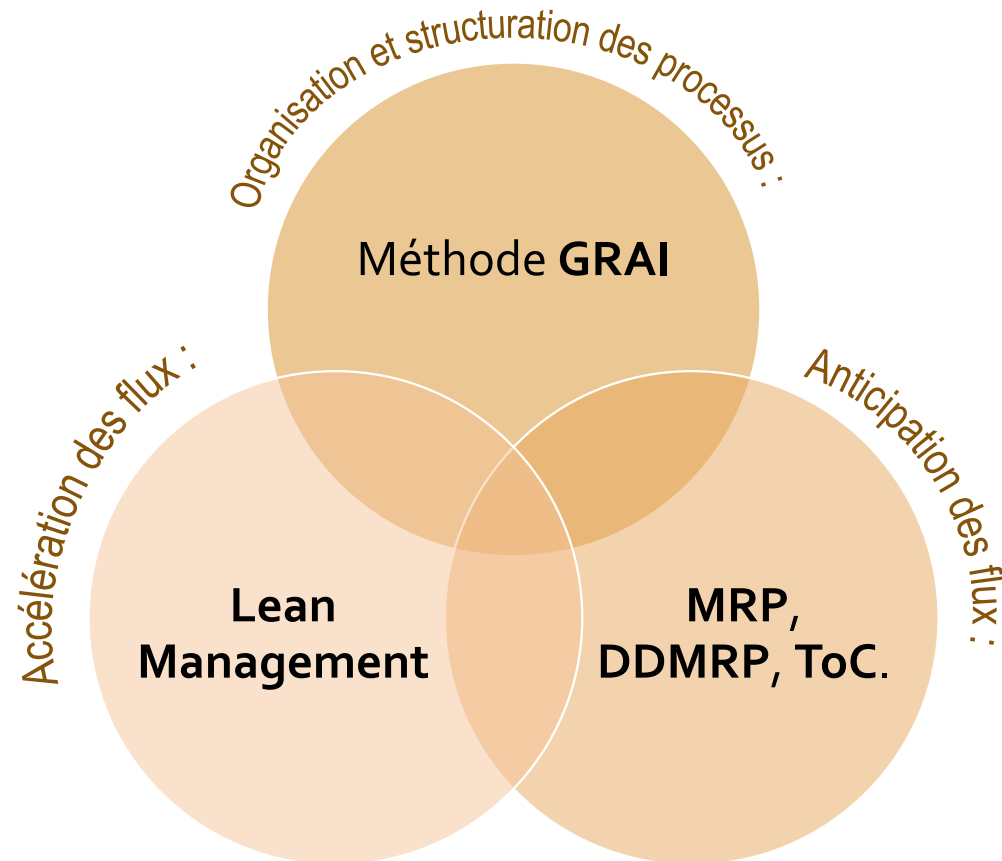
Définition des indicateurs et tableaux de bord

Optimisation des flux logistiques, physiques et informatiques

Accompagnement dans la mise en œuvre et dans l'exploitation des résultats.

NOS OUTILS

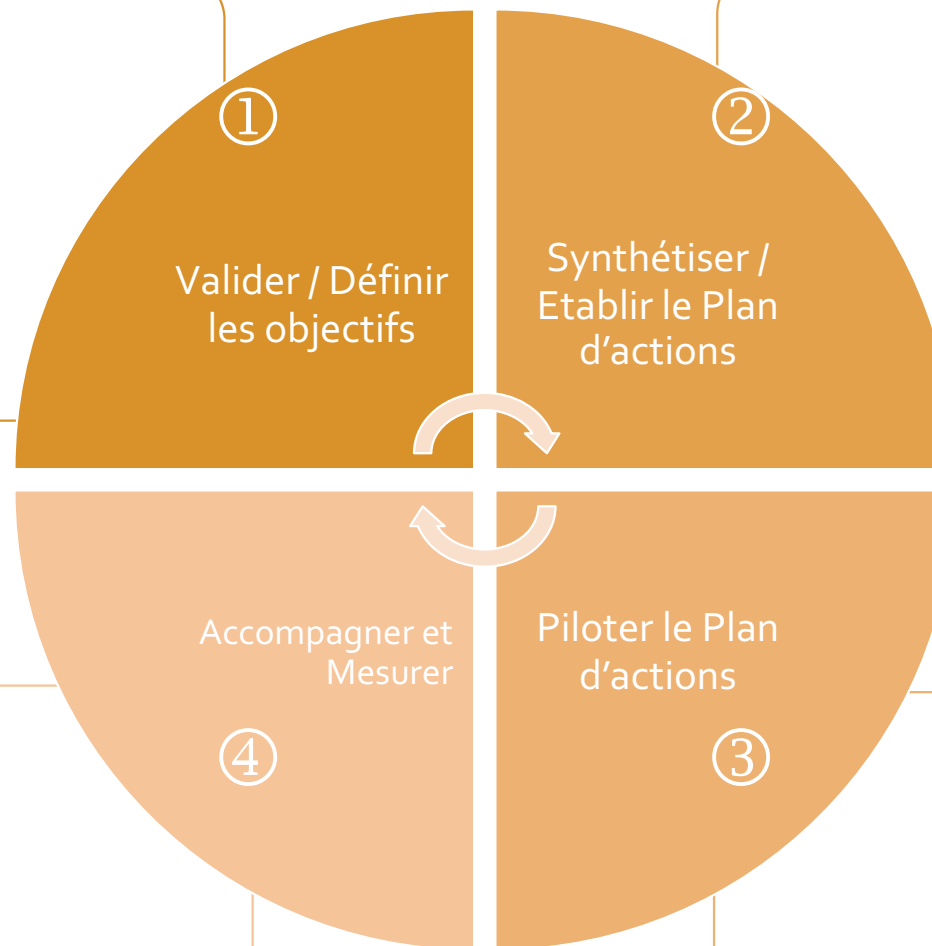
Suivant les 3 Axes de l'amélioration de la performance:



Et bien sûr le bon sens !!!

LE DEROULEMENT en 4 étapes

- Interviews des managers et de la direction pour identifier et définir les objectifs stratégiques.
- **Livrable**: feuille de route décrivant les axes de la mission. Compte-rendu des interviews.



- Interviews des personnels clés pour évaluer et analyser la prise en compte des objectifs au sein des processus. Analyse des flux physiques et des flux d'informations.
- **Livrables** : Compte-rendu de chaque interview réalisée.
- Préconisations à Court et Moyen terme.
- Plan d'actions structuré pour atteindre les nouveaux objectifs.

- Mise en place des moyens
- Mise en place des mesures de contrôles
- Mise en place d'un plan d'amélioration continue

- accompagnement au lancement des actions.
- Gestion du changements
- **Livrable**: Suivi détaillé d'avancement des actions

Pérenniser : Amélioration permanente

NOTRE EXPERTISE

- **16 ans** d'expériences dans l'**industrie aéronautique**
- Conception, Qualification, Production, Usinage, Assemblage, Support et Maintenance de **systèmes mécaniques** et **matériaux composites**
- Pilotage et mise en route de lignes de production **petites et moyennes séries**
- **Equilibrage** des stocks
- Pilotage de **partenariats** au sein de la supplychain, **grand import**.
- Pilotage de projets d'**implémentation d'ERP**
- **Certifications qualité** sous EASA Part21G, EASA Part21J, EASA Part145, FRA145, FAR145, TCAC 573, CAAC, EN9100, EN9110.

COMPÉTENCES CLÉS

Développement Commercial:

Mise en place processus commercial
Réponse à appels d'offres.
Plan d'actions commerciales
Business Plan
PIC
Etablissement grilles tarifaires
Négociation contrats cadre

Qualité:

Développement et Pilotage SMOES
intégré
suivant réglementation aéronautique
(EASA, FAA, CAAC, ENg100, ENg110)
Pilotage par les processus, Déploiement de
Balanced Score Card

Gestion de Production / Supplychain:

PDP

Planification

Gestion Charges – Capacité

Pilotage de la demande – DDMRP

MRP – lean manufacturing

Théorie des contraintes

Pilotage et gestion des stocks

Gestion des coûts.

Grand Import

Management:

Pilotage transversal en mode projet
Management par les objectifs
Prise en compte des facteurs humains
Gestion du changement

Gestion financière:

Etablissement Budgets
Lecture et validation des Résultats

ERP – Système d'information:

ERP Movex – M3 | Navision – MS Dynamics 365 – chef de projet implantation, expert référent
pour les modules :

Manufacturing / Maintenance / WHS / Purchasing / Sales / Project

BI – Qlikview – développement et exploitation des tableaux de bords multi sources

GED / PLM – Audros – chef de projet implantation, structuration base de données, pilotages test
et formations



RÉFÉRENCES

- **Clients cibles :**

- Sociétés **industrielles** des secteurs **aéronautique, automobile, agricole, médical, agro-alimentaire,**

- Sociétés commerciales de la **grandes distributions,**

qui manquent de temps et de méthodes pour optimiser et organiser leurs outils industriels et logistiques pour répondre, efficacement, et dans la durée, aux exigences de leurs clients.

EXEMPLES DE RÉSULTATS OBTENUS

- Mise en place d'un système de **planification** par **ligne de production** : dimensionnement de la ligne en fonction du **takt time**, indexation des postes non goulot sur le rythme du poste **goulot**. → baisse significative de l'encours (-30%), temps d'ordonnancement lancement divisé par 2; amélioration de la qualité de service.
- Pilotage de **stocks** : segmentation des articles par **classe ABC** (Prix-Volume-Stabilité), définition des paramètres de gestions (politique de lotissement, ...) et des objectifs (durée de couverture, ...) → x2 pour le taux de rotation, baisse de la valeur de stock de 30 %)
- Eradication des **ruptures** de stocks : déploiement d'indicateur de ruptures, calculs et analyses des probabilités de ruptures à venir; intégration aux données d'entrées de la réunion de production → réduction en 6 mois de 30 à 1 rupture par semaine
- **Réponse à appel d'offre**: mise en place processus, grille de choix et analyse de risques (bid / no-bid) en fonction de la stratégie de l'entreprise (**politique no bid – win – must win**) → augmentation de 20 % du taux de réussite commercial.

NOS ATOUTS

- **REACTIVITE** → Nous mobilisons notre équipe de consultants experts sous deux semaines pour enclencher l'audit.
- **PRAGMATISME** → Toutes nos actions sont issues avant tout du bon sens visant des objectifs simples et atteignables.
- **EXPERTISE** → Nous mettons en adéquation votre besoin avec la compétence de nos consultants experts.
- **VISION** → Nous gardons toujours à l'esprit cette vision globale du cycle de vie du produit avec des méthodologies éprouvées.
- **LIVRABLES** → Nous vous livrons des documents clairs, synthétiques et compréhensibles à tous les niveaux hiérarchiques et pouvant être présentés en comité de direction.

Partenaires

- Membre fondateur du collectifs RUBBEES

Rubbees est une société et une association regroupant plus de 130 consultants / formateurs



RUBBEES
Précieuses compétences

En savoir plus sur Rubbees : www.rubbees.com

- Membre fondateur du groupement GEM'OCC

Groupements d'experts et de Managers d'Occitanie

Manager de transition – Consultant - Coach



En savoir plus sur GEM'OCC : <https://www.linkedin.com/company/gemocc>



THEZAURE CONSULTING SAS au capital de 10 000 € - RCS Auch 820 155 992

Le Thézauré
Cassemartin
32600 L'Isle-Jourdain
France

<https://www.linkedin.com/company/thezaure-consulting>

Contact:

Jérôme THULLIEZ

Tel: +33 6 21 88 65 54

Email : j.thulliez@thzr-consulting.com

LinkedIn: www.linkedin.com/in/jérôme-thulliez-1772423b